



# טיפים לדירקטור להתמודדות עם נושא הבטיחות בחברה



הודו 6.2019



מה יש בקצה השני של החבל??

# אחריות הדירקטוריון וועדת הביקורת

- חובת זהירות- ס' 253 לחוק החברות: א- "נושא משרה יפעל ברמת מיומנות שבה היה פועל נושא משרה סביר, באותה עמדה ובאותן נסיבות, ובכלל זה ינקוט, בשים לב לנסיבות העניין, אמצעים סבירים לקבלת מידע הנוגע לכדאיות העסקית של פעולה המובאת לאישורו או של פעולה הנעשית על ידיו בתוקף תפקידו, ולקבלת כל מידע אחר שיש לו חשיבות לעניין פעולות כאמור."
- זכות הדירקטורים לקבל מידע (265): "לכל דירקטור הזכות לבדוק את מסמכי החברה ואת רישומיה ולקבל העתקים מהם, ולבדוק את נכסי החברה, ככל שהדבר דרוש למילוי חובותיו כדירקטור."
- זכות להעסיק יועצים (266)א: "לצורך ביצוע תפקידו זכאי דירקטור, במקרים מיוחדים, לקבל ייעוץ מקצועי על חשבון החברה..."
- 117. **אלה תפקידי ועדת הביקורת:** (1) לעמוד על ליקויים בניהול העסקי של החברה, בין השאר תוך התייעצות עם המבקר הפנימי של החברה או עם רואה החשבון המבקר, ולהציע לדירקטוריון דרכים לתיקונם;

# אז מה קורה בשטח...



**ליקויים שעלו  
בביקורות  
שביצענו בנושא  
הבטיחות**

**ליקויים בתחום ניהול מערך הבטיחות כנדרש  
בחוק**

**ליקויים בתחום ניהול סיכוני בטיחות**

**ליקויי בטיחות בשטח**

**ליקויים בתהליכי הפקת לקחים**

**ליקויים במעקב אחר טיפול בכשלים**

תכנית בטיחות שאינה מלאה ולא אושרה על ידי המנכ"ל  
כנדרש בחוק

וועדת בטיחות מתכנסת בתדירות נמוכה מהנדרש על פי  
החוק

העדר תכנית הדרכה מסודרת, אשר מכילה את כלל  
הדרכות שיש לבצע במהלך השנה.

אי הגדרת נאמני בטיחות בחברה.

אי דווח למשרד התמ"ת/ רווחה על היעדרות מעל 3 ימים  
עקב אירוע בטיחות כנדרש בחוק.

נהלים וטפסי הדרכה לעובדים אינם בשפת האם של  
העובדים.

תיק המפעל לא כולל פירוט חומרים מסוכנים על פי היתר  
רעלים.

היעדר התייחסות לנוהל חירום.

# דוגמאות לליקויים בתחום ניהול מערך הבטיחות, כנדרש בחוק



# דוגמאות לליקויים בתחום איתור סיכוני בטיחות

- תוכנית ניהול הבטיחות אינה מבוססת על סקר סיכוני בטיחות מקיף
- סקר סיכוני בטיחות שאינו מעודכן (לאור שינויים בפעילות) ואינו כולל את כל האתרים והפעילויות.
- נושא החומרים המסוכנים אינו מכוסה בסקר הבטיחות באופן נאות.
- אין התייחסות לקבלני משנה שפועלים באתרי החברה.
- אין התייחסות לפעילות שמעבר לשעות העבודה הרגילות (משמרות לילה וכו').





# דוגמאות לליקויי בטיחות בשטח

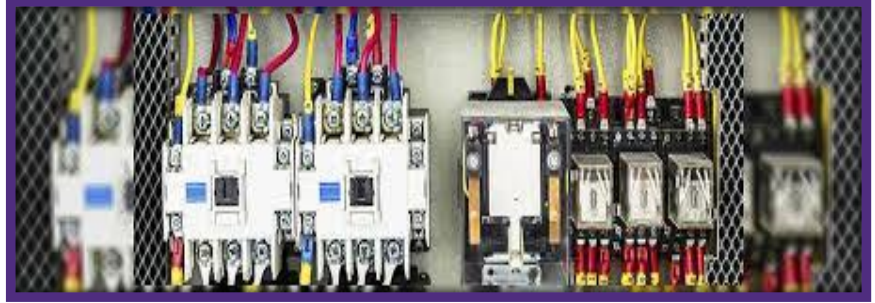


# עבודה בגובה ללא אבטחה ומיגון



## ציוד כיבוי אש לא זמין

# ציוד שלא עבר בדיקה תקופתית כנדרש



# עבודה ללא ציוד מגן



# דוגמאות לליקויים בתהליכי הפקת לקחים ותיקון ליקויים

• תהליכי ניתוח אירוע כלליים ולא ממצים. אין מסקנות לסיבת הכשל, גורמים אחראיים, מסקנות לביצוע ופעולות מתקנות וכו'

• לא מוגדר לו"ז לתיקון ליקויים

• בדוחות לאיתור מפגעי בטיחות ישנן הערות חוזרות שהופיעו בדוחות קודמים. כלומר, לא תוקנו ליקויים שאותרו בסיורים קודמים

• ליקויים ומסקנות שעלו באתר אחד, לא הופצו ליתר האתרים של החברה





גם אנחנו משתדלים להקפיד...

# טיפים לדירקטור להתמודדות עם נושא הבטיחות בחברה

- דרוש לקבל סקירה של ממונה הבטיחות אודות מערך הבטיחות בחברה.
- דרוש לקבל דיווח תקופתי אודות מצב הבטיחות (כמות תאונות לפי רמת חומרה וכו).
- וודא כי לגבי המנהלים הרלוונטיים מוגדרים גם יעדים בתחום הבטיחות (KPI)
- הגדר מנגנון דיווח לאירועי בטיחות חריגים לדירקטוריון - כולל פירוט הפעולות המתקנות (עדיף שלא תקראו על זה לראשונה בעיתון....).
- דרוש לו"ז לתיקון הליקויים ודיווח על הביצוע בפועל.
- וודא כי מבוצעת ביקורת פנימית בנושא אחת לתקופה (התדירות תקבע בהתאם לאופי החברה ומצב מערך הבטיחות).
- פגוש את השטח.



הקצה השני של החבל....



# תודה על ההקשבה